

В НОМЕРЕ



Журнал включен
в Перечень ведущих
рецензируемых научных
журналов и изданий ВАК

Журнал аккредитован
при Евразийском
деловом совете

Главный редактор
Володина В.Н.

Зам. главного редактора
Моисеева Л.Ф., к.э.н.

Научный редактор
Пищик В.Я., д.э.н., проф.

Редакционная коллегия:

Абрамова М.А., д.э.н., проф.
Амосова Н. А. д.э.н., проф.
Валенцева Н.И., д.э.н., проф.
Дубова С.Е., д.э.н., проф.
Коробов Ю.И., д.э.н., проф.
Ларионова И.В., д.э.н., проф.
Медведева М.Б., к.э.н., проф.
Миркин Я.М., д.э.н., проф.
Панова Г.С., д.э.н., проф.
Хандруев А.А., д.э.н., проф.
Хоминич И.П., д.э.н., проф.
Щеголева Н.Г., д.э.н., проф.
Юданов А.Ю., д.э.н., проф.

Журнал включен
в Российский индекс
научного цитирования (РИНЦ)
e-mail: nikainform@mail.ru
сайт: finvector.ru

Адрес редакции и издателя:
Москва, Ленинградский пр-т,
дом 80

Телефон: 8-916-646-09-30

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ФИНАНСОВО-КРЕДИТНЫЕ ОТНОШЕНИЯ

Медведева М.Б., Хомякова Л.И. Финансовая стабильность банковского сектора стран ЕАЭС в условиях пандемии COVID-19	2
Финансовая стабильность в современных условиях	3
Спектр мнений экспертов относительно характеристик финансовой стабильности	3
Меры по восстановлению финансовой стабильности, реализуемые в различных странах	5
Как финансовые рынки стран ЕАЭС отреагировали на принятые меры	6

ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

Трушина К.В., Никифоров Д.А. Сравнительный анализ информационной прозрачности операций центральных банков с ценными бумагами ..	10
Банк России	11
Банк Бразилии	12
Народный банк Китая.....	13
Федеральная резервная система США	14
Европейский центральный банк	14
Резервный банк Австралии.....	15
Оценка транспарентности операций центральных банков с ценными бумагами.....	15

БАНКОВСКАЯ АНАЛИТИКА

Чараева М.В. Организация проектного финансирования: специфика, участники, стадии реализации	19
Основные характеристики проектного финансирования.....	19
Порядок взаимодействия участников процесса проектного финансирования	21
Ключевые аспекты формирования сметы и расходования в проектом финансировании	23

БАНКОВСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: УСЛУГИ

Бровкина Н.Е. Трансформация банковского обслуживания состоятельных клиентов (Private Banking) в условиях новой реальности.....	26
Факторы, повлиявшие на трансформацию Private Banking.....	26
Современные тенденции развития Private Banking	27
Направления развития российского Private Banking	29

БАНКОВСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

Морозова О.А. Сервис управления качеством данных как обязательный компонент цифровой платформы современного банка	31
Качество данных в условиях цифровой трансформации банковского бизнеса.....	31
Место сервиса качества данных в цифровой платформе банка.....	33
Типовая архитектура сервиса управления качеством данных	34

КОНФЕРЕНЦИИ

В Президентской академии прошла юбилейная конференция, посвященная 20-летию ФФБ РАНХиГС	37
---	----

ANNOTATION

© Журнал «БАНКОВСКИЕ УСЛУГИ»

Учредитель и издатель: ООО «Фининформсервис НИКА». Свидетельство ПИ №77-1026 выдано Министерством РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций от 04.11.1999. Формат А4. Усл. печ. л. 5,5. Тираж 500 экз. Отпечатано в типографии ООО «Телер». Адрес: Москва, ул. Клары Цеткин, дом 33. Подписано в печать 09.11.2021. Дата выхода 22.11.2021.

Точка зрения редакции не всегда совпадает с точкой зрения авторов. Ссылка на журнал строго обязательна. Перепечатка материалов только с письменного разрешения редакции.

УДК 336.02, 339.7

DOI: 10.36992/2075-1915_2021_10_2

ФИНАНСОВАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА СТРАН ЕАЭС В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ COVID-19¹

Медведева М.Б., канд. экон. наук, профессор департамента «Мировые финансы», ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Author ID: 691583

E-mail: MDMedvedeva@fa.ru

Хомякова Л.И., канд. экон. наук., доцент, начальник информационно-аналитического отдела Межгосударственного банка; ведущий научный сотрудник Института исследований международных экономических отношений, ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Author ID: 191446

E-mail: lih@isbn.ru

Для цитирования: Медведева М. Б. Финансовая стабильность банковского сектора стран ЕАЭС в условиях пандемии COVID-19 / Медведева М. Б., Хомякова Л. И. // Банковские услуги. – 2021. – № 10. – С. 2–9.
DOI: 10.36992/2075-1915_2021_10_2

Аннотация

В настоящей статье рассмотрены факторы, негативно влияющие на финансовую стабильность банковского сектора в рамках интеграционного объединения в связи с пандемией коронавируса. Стабильность финансовой системы определяет ее способность рассеивать финансовые дисбалансы, возникающие эндогенно или в результате внешних по отношению к системе значительных неблагоприятных и непредвиденных событий. В условиях стабильности система будет поглощать шоки, прежде всего с помощью механизмов самокоррекции, предотвращая таким образом негативное воздействие неблагоприятных событий на реальную экономику и собственно финансовую систему. Авторы приводят определения финансовой стабильности центральных банков стран – членов ЕАЭС и рассматривают эффективность мер для достижения финансовой стабильности, рекомендованные Советом по финансовой стабильности.

Ключевые слова: финансовая стабильность, пандемия COVID-19, банковский сектор стран – членов ЕАЭС, рекомендации Совета по финансовой стабильности.

¹ Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансовому университету при Правительстве Российской Федерации (2021 г.).

СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПРОЗРАЧНОСТИ ОПЕРАЦИЙ ЦЕНТРАЛЬНЫХ БАНКОВ С ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ

Трушина К.В., канд. экон. наук, доцент кафедры «Международные финансы», ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России» (МГИМО)

Author ID: 810027

ORCID ID: 0000-0002-8255-6859

E-mail: k.trushina@bk.ru

Никифоров Д.А., специалист-стажер Управления развития и поддержки инвестиционных продуктов банка ВТБ

Author ID: 1124589

E-mail: d1009287@yandex.ru

Для цитирования: Трушина К. В. Сравнительный анализ информационной прозрачности операций центральных банков с ценными бумагами / Трушина К. В., Никифоров Д. А. // Банковские услуги. – 2021. – № 10. – С. 10–18.
DOI: 10.36992/2075-1915_2021_10_10

Аннотация

В статье представлен сравнительный анализ информационной открытости центральных банков России, Бразилии, Китая, Австралии, а также Европейского центрального банка и Федеральной резервной системы. Анализ деятельности центральных банков на открытом рынке проведен на основе методики, разработанной авторами.

Ключевые слова: *центральные банки, операции на открытом рынке, информационная открытость, методика оценки.*



В настоящей статье представлен проведенный авторами анализ информационной прозрачности современного развития операций с ценными бумагами центральных банков в рамках денежно-кредитной политики (ДКП). Исследования касались следующих финансовых институтов:

- Банка России;
- Банка Бразилии;
- Народного банка Китая;
- Федеральной резервной системы;
- Европейского центрального банка;
- Резервного банка Австралии.

Для получения результатов были собраны и оценены данные из различных официальных открытых источников и каналов коммуникации центральных банков с рынком. В первую очередь это была информация, которая содержится на официальных сайтах самих центральных

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ: СПЕЦИФИКА, УЧАСТНИКИ, СТАДИИ РЕАЛИЗАЦИИ

Чараева М.В., д-р экон. наук, профессор, и.о. заведующего кафедрой «Теории и технологии в менеджменте» факультета управления, Южный федеральный университет (г. Ростов-на-Дону)

Author ID: 491736

ORCID ID: 0000-0002-6482-8777

E-mail: mvcharaeva@mail.ru

Для цитирования: Чараева М. В. Организация проектного финансирования: специфика, участники, стадии реализации / Чараева М. В. // Банковские услуги. – 2021. – № 10. – С. 19–25.
DOI: 10.36992/2075-1915_2021_10_19

Аннотация

Автором исследуется организация проектного финансирования, в том числе механизм, который должен предусматривать меры, обеспечивающие эффективную кооперацию и выгодное взаимодействие всех участников сделки, ведь только при наличии этих двух факторов возможно добиться успешной реализации проекта и его максимальной прибыльности. Несмотря на то что у всех партнеров, вовлеченных в реализацию проекта, казалось бы, одна общая цель, их интересы могут значительно различаться как на стадии привлечения финансирования, так и в период реализации проекта. Нередко это связано с тем, что привлекаются участники из разных регионов и даже разных стран, а у них различные юридические практики, специфичное национальное (или региональное) законодательство (налоговое, инвестиционное и т.д.). Отсюда часто возникают недопонимания и трения, приводящие к конфликтам. Результат исследования – систематизация знаний об организации проектного финансирования с точки зрения распределения средств и взаимодействия участников на разных стадиях выполнения проекта.

Ключевые слова: проектное финансирование, газовое месторождение, регламент, смета, проектная стоимость, банк, банковские услуги.



Основные характеристики проектного финансирования

Эффективное управление финансированием проекта в топливно-энергетическом секторе российской экономики – это необходимое условие успешной реализации такого проекта.

В мировой практике кредитования инвестиционных проектов проектное финансирование рассматривают как предоставление заемщику целевых кредитных ресурсов, предназначенных для их осуществления. Такое финансирование можно реализовать как без регресса, так и с ограниченным регрессом кредитора на заемщика. Обеспечением возврата кредитных средств становятся денежные потоки, эмитируемые в ходе реализации инвестиционного проекта, а также активы, числящиеся на проектном балансе предприятия, осуществляющего проект.

ТРАНСФОРМАЦИЯ БАНКОВСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ СОСТОЯТЕЛЬНЫХ КЛИЕНТОВ (PRIVATE BANKING) В УСЛОВИЯХ НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ

Бровкина Н.Е., д-р экон. наук, доцент департамента «Банковское дело и финансовые рынки»,
ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Author ID: 280353

ORCID iD: 0000-0002-4096-1493

E-mail: ndrovkina@inbox.ru

Для цитирования: Бровкина Н. Е. Трансформация банковского обслуживания состоятельных клиентов (Private Banking) в условиях новой реальности / Бровкина Н. Е. // Банковские услуги. – 2021. – № 10. – С. 26–30.
DOI: 10.36992/2075-1915_2021_10_26

Аннотация

Вызовы времени и стремительные масштабные изменения предопределили тенденции и направления трансформации российского рынка Private Banking, в связи с чем расширились потенциальные возможности этого комплекса услуг для состоятельных клиентов и были созданы условия для укрепления конкурентного потенциала. В статье рассматриваются глобальные, геополитические, историко-геронтологические факторы, которые оказали влияние на тенденции развития Private Banking, в том числе на такие его аспекты, как возвращение из-за рубежа части крупных капиталов, изменение профиля HNWI-клиентов, внедрение цифровых сервисов, появление новых видов риска, и сформировали направления развития Private Banking в условиях новой реальности.

Ключевые слова: Private Banking, индивидуальное банковское обслуживание состоятельных клиентов, факторы трансформации Private Banking, тенденции и перспективы развития Private Banking.



Факторы, повлиявшие на трансформацию Private Banking

реди основных факторов, оказавших в последние годы значительное влияние на развитие наиболее чувствительной сферы банковского бизнеса – **обслуживания состоятельных клиентов (Private Banking)**, следует выделить **глобальные, геополитические, историко-геронтологические**.

К глобальным факторам относится **пандемия коронавируса COVID-19**, которая привела к закрытию национальных границ, ограничениям, связанным с возможностью перемещения состоятельных людей по миру, непосредственного управления активами, размещенными в других странах, пользования зарубежной недвижимостью и к другим ограничениям, прямо или косвенно повлекшим определенные потери.

СЕРВИС УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ДАННЫХ КАК ОБЯЗАТЕЛЬНЫЙ КОМПОНЕНТ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ СОВРЕМЕННОГО БАНКА

Морозова О.А., канд. техн. наук, доцент департамента «Бизнес-информатика»,
ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Author ID: 690182
E-mail: oamorozova@fa.ru

Для цитирования: Морозова О. А. Сервис управления качеством данных как обязательный компонент цифровой платформы современного банка / Морозова О. А. // Банковские услуги. – 2021. – № 10. – С. 31–36.
DOI: 10.36992/2075-1915_2021_10_31

Аннотация

Качество данных – ключевой фактор успеха цифровой трансформации бизнеса. Проблемы с качеством данных остаются источником упущенной прибыли и прямых финансовых убытков для банков вследствие фрагментарности ИТ-инфраструктуры, крайней сложности потоков данных между системами, многочисленными и плохо документированными трансформациями данных в процессе их обработки. Проблема управления качеством данных анализируется в контексте развития цифровой платформы современного банка. Основным результатом является разработка архитектуры сервиса для централизованного контроля и управления качеством данных, выполняющего функции оценки и непрерывного мониторинга показателей качества данных. Методологической основой исследования послужили работы в области анализа цифровых платформ, стандарты качества данных (ГОСТ Р 56215-2014) и моделирования архитектуры предприятия (TOGAF).

Ключевые слова: качество данных, сервис, цифровая платформа, метрики качества данных, банк.



Качество данных в условиях цифровой трансформации банковского бизнеса

Анализируя проблему управления качеством данных в контексте развития цифровой инфраструктуры современного банка, следует обратить внимание на два обстоятельства.

Первое – движение в сторону **платформификации**. Это глобальный тренд для финансовой отрасли в условиях так называемой «**новой нормальности**», для которой характерно **падение маржинальности традиционных банковских бизнес-моделей** [1, 2]. Кредитные организации вынуждены трансформировать бизнес прежде всего на основе самого широкого взаимодействия с разнообразными торговыми и сервисными предприятиями, в том числе финтех-компаниями. Двигаясь в этом направлении, банки должны в максимальной степени использовать свои конкурентные преимущества, в том числе:



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**ФАКУЛЬТЕТ
ФИНАНСОВ И
БАНКОВСКОГО ДЕЛА**

В ПРЕЗИДЕНТСКОЙ АКАДЕМИИ ПРОШЛА ЮБИЛЕЙНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ, ПОСВЯЩЕННАЯ 20-ЛЕТИЮ ФФБ РАНХиГС



Международная конференция «Финансовое образование на пороге новых возможностей: вызовы, видение, ценности» состоялась в октябре 2021 года в рамках празднования 20-летней годовщины факультета финансов и банковского дела (ФФБ).

Ректор Академии **Владимир Мау** открыл мероприятие, поблагодарив руководство и сотрудников ФФБ за успешную работу. «Мы все знаем, насколько сложна эта профессия, особенно учитывая то, сколько изменений происходит в последнее время. Но на протяжении всех этих лет вам удавалось и удастся быть востребованными на рынке образования. Я всегда восхищался теми, кто занимается финансовой тематикой. Это особенно актуально сейчас, в то время, когда финансы проходят радикальную трансформацию».

Проректор Академии **Максим Назаров** отметил инициативы факультета, инновационные подходы в обучении, которые позволили факультету приобрести узнаваемость в России и за рубежом. Он также отметил умение

команды ФФБ согласованно работать в рамках Стратегии развития Академии.

Сергей Мясоедов, проректор Академии в видеообращении пояснил, что ФФБ – единственный факультет, имеющий институциональную аккредитацию СЕЕМАН, и поздравил коллектив с высокими достижениями выпускников.

С 20-летним юбилеем факультет поздравил заведующий кафедрой «Экономическая теория и политика» академик РАН **Абел Аганбегян**. Он отметил, что за очень короткий, но плодотворный период удалось создать один из ведущих в нашей стране факультетов по финансовому и банковскому делу.

Поздравления с 20-летием направили в адрес факультета представители Государственной Ду-

мы, Банка России, Ассоциации банков России, Бизнес-школы «Сколково», партнеры из России, Италии, Швейцарии, Великобритании, Индии, Франции, Монако и другие.

Декан факультета **Седа Насибян** подвела итоги, отметив, что за прошедшие 20 лет факультету удалось гармонизировать требования профессионального сообщества и образовательных стандартов, синхронизировать программы обучения для взрослых и молодежи, внедрить программные продукты, интегрировать в учебный процесс подготовку к международным сертификациям, обеспечить высокую востребованность выпускников, достичь высокой академической репутации, получить международное и национальное признание СЕЕМАН, АССА, СИМА, НАСДОБР, СПКФР и др. К 2023 году факультет завершит процесс аккредитации в AACSB.

ФФБ стал постоянной площадкой для открытого и свободного обсуждения значимых финансовых инициатив по устойчивому развитию.

В своем выступлении декан остановилась на семи вызовах, которые сегодня стоят перед

финансовым образованием, ответах на них, видении и ценностях, а также возможностях факультета. «Наша миссия – подготовка специалистов, способных принимать активное участие в развитии финансовой системы и оказывать воздействие на экономические процессы на глобальном и национальном уровнях», – пояснила Седа Насибян.

Помимо этого, в 2021 году программы факультета по переобучению населения в рамках федерального проекта «Демография», направленного на содействие трудоустройству россиян, показали высокую востребованность: до декабря 1000 человек получают новые знания. В планах на 2022 год – предоставить возможность обучения еще большему количеству граждан.

В завершении работы форума, прозвучал гимн факультета, написанный для ФФБ Александром Журбиным. Седа Насибян поблагодарила всех участников и выразила надежду на дальнейшее плодотворное сотрудничество.

*По материалам сайта РАНХиГС
(<https://www.ranepa.ru/>)*

ИНФОРМАЦИЯ

Владимир Мау – о приоритетах федерального бюджета

Борьба с бедностью является важнейшим приоритетом федерального бюджета, если под ней понимать не перераспределение денег, а стимулирование экономического роста, отметил ректор РАНХиГС Владимир Мау на заседании Комитета Госдумы по бюджету и налогам.

Формирование бюджета происходит в сложных условиях, которые связаны в первую очередь с эпидемиологической и экономической неопределенностью.

«С точки зрения доходов – доля нефтегазовых поступлений сокращается. С точки зрения расходной части очень важно, что растет вес финансирования национальных проектов. Такая динамика свидетельствует о том, что реализация национальных проектов набирает ход. Оценка годового прироста, заложенная в проекте федерального бюджета, соответствует нашим расчетам. Прогноз инвестиций на среднесрочную перспективу в целом разумный, другое дело, что за эти темпы надо побороться», – объяснил Владимир Мау.

Ректор РАНХиГС подчеркнул, что важнейшим инструментом борьбы с бедностью является недопущение роста инфляции. В бюджете учитываются риски, в том числе новая волна пандемии.

«Мы абсолютно не можем предсказать, что и как будет развиваться не только у нас в стране, но и в мире. Оценивая бюджет, мы должны понимать, что он реализуется в условиях реального военного времени», – отметил Владимир Мау. – Россия очень мягко проходит кризисы последних 15 лет, так как эффективно использует резервные средства бюджета и сохраняет эту «подушку безопасности». У Президента и Правительства всегда были резервы в самых тяжелых ударах кризиса, и отказаться от этого, тратить все сейчас, чтобы потом остаться без резервов, было бы очень опасно», – резюмировал ректор РАНХиГС.

*По материалам сайта РАНХиГС
(<https://www.ranepa.ru/>)*

Marina B. Medvedeva, Candidate of Economic Sciences, Professor of the Department of World Finance, Financial University under the Government of the Russian Federation

Author ID: 691583

E-mail: MDMedvedeva@fa.ru

Lubov I. Khomyakova, Candidate of Economic Sciences, Associate professor, Head of the Information and Analytical Department of the Interstate Bank; Leading Researcher of the Institute for the Study of International Economic Relations, Financial University under the Government of the Russian Federation

Author ID: 191446

E-mail: lih@isbn.ru

FINANCIAL STABILITY OF THE BANKING SECTOR OF THE EAEU COUNTRIES IN THE CONTEXT OF THE COVID-19 PANDEMIC

This article examines the factors that negatively affect the financial stability of the banking sector within the framework of the integration association in the light of the coronavirus pandemic. The stability of the financial system is determined by its ability to dissipate financial imbalances that arise endogenously or as a result of significant adverse and unforeseen events external to the system. In conditions of stability, the system will absorb shocks, primarily through self-correction mechanisms, thus preventing the negative impact of adverse events on the real economy and the financial system itself. Authors conduct the definitions of the financial stability of the central banks of the EAEU member states are given and the effectiveness of measures to achieve financial stability recommended by the Financial Stability Council is considered.

Keywords: financial stability, the COVID-19 pandemic, the banking sector of ECO member countries, recommendations of the Financial Stability Board.

Ksenia V. Trushina, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of International Finance, Moscow State Institute of International Relations (MGIMO University)

Author ID: 810027

ORCID ID: 0000-0002-8255-6859

E-mail: k.trushina@bk.ru

Denis A. Nikiforov, intern analyst at Investment Products Development and Support Department of VTB Bank

Author ID: 1124589

E-mail: d1009287@yandex.ru

COMPARATIVE ANALYSIS OF INFORMATION TRANSPARENCY OF CENTRAL BANKS' OPERATIONS WITH SECURITIES

The article presents a comparative analysis of the information openness of the central banks of Russia, Brazil, China, Australia, as well as the European Central Bank and the Federal Reserve System related to their activities on the open market, conducted on the basis of the methodology developed by the authors.

Keywords: central banks, open market operations, information openness, valuation methodology.

Marina V. Charaeva, Doctor of Economic Sciences, Professor, Acting Head of Department of "Theory and Technology in Management", Faculty of Management, Southern Federal University (Rostov on Don)

Author ID: 491736

ORCID ID: 0000-0002-6482-8777

E-mail: mvcharaeva@mail.ru

PROJECT FINANCING ORGANIZATION: SPECIFICS, PARTICIPANTS, IMPLEMENTATION STAGES

The article deals with the organization of project financing, including a mechanism that should provide for measures aimed at effective cooperation and beneficial interaction of all parties to the transaction, since only if these two factors are present will it be possible to achieve the successful implementation of the project and its maximum profitability. Despite the fact that all partners involved in the implementation of the project seem to have one common goal – their interests both at the stage of attracting funding, and at the stages of launching and implementing the project, can vary significantly. This is often due to the fact that participants from different regions and even different countries are involved, which means that they have different legal practices, specific national (or regional) legislation (tax, investment, etc.), which leads to misunderstandings and friction that lead to conflicts. The result of the study is the systematization of knowledge about the organization of project financing in terms of the allocation of funds and the interaction of participants at different stages of the project.

Keywords: *project financing, participants, implementation stages, financial relations, organization, estimate, cost reserve, bank, banking services.*

Natalya E. Brovkina, *Doctor of Economic Sciences, Associate Professor of Banking and Financial Markets Department, Financial University under the Government of the Russian Federation*

Author ID: 280353

ORCID iD: 0000-0002-4096-1493

E-mail: ndrovkina@inbox.ru

TRANSFORMATION OF BANKING SERVICES FOR WEALTHY CLIENTS (PRIVATE BANKING) IN A NEW REALITY

The challenges of the time and rapid large-scale changes have predetermined the trends and directions of transformation of the Russian Private Banking market, in connection with which the potential of this complex of services for wealthy clients has expanded and conditions have been created to strengthen competitive potential. The article examines global, geopolitical, historical and gerontological factors that have influenced the development trends of Private Banking, including such aspects as the return of large capital from abroad, the change in the profile of HNWI clients, the introduction of digital services, the emergence of new types of risk, and formed the directions of Private Banking development in the new reality.

Keywords: *Private Banking, individual banking services for wealthy clients, factors of transformation of Private Banking, trends and prospects for the development of Private Banking.*

Olga A. Morozova, *Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Department of Business informatics, Financial University under the Government of the Russian Federation*

Author ID: 690182

E-mail: oamorozova@fa.ru

DATA QUALITY MANAGEMENT'S SERVICE AS A COMPONENT OF THE DIGITAL PLATFORM OF MODERN BANK

Data quality is a key success factor for digital transformation of business. Problems with quality of data remain a source of the missed profit and straight financial losses of most banks, caused by fragmentariness of IT infrastructure and extreme complexity of data flows between systems, numerous and non-documented transformations of data in the course of their processing. The problem of data quality management is analyzed in the context of digital platforms development for modern bank. The main result is development of architecture of service for the centralized control and quality management of data performing functions of assessment and continuous monitoring of data quality indicators. A methodological basis of a research are works in the field of the analysis of digital platforms, the data quality standards (GOST P 56215-2014) and modeling of enterprise architecture (TOGAF).

Keywords: *data quality, service, digital platform, metrics of data quality, bank.*