

## В НОМЕРЕ



С июля 2007 г. журнал включен в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий ВАК

**Подписной индекс по каталогу «Роспечать» 39369**

Журнал включен в список обязательной научной литературы для ВУЗов по специальности 060400 «Финансы и кредит»

Главный редактор/  
научный редактор  
Володина В.Н.  
Технический редактор  
Рудакова Е.Е.

Редакционная коллегия:

Валенцева Н.И., д.э.н., проф.  
Миркин Я.М., д.э.н., проф.  
Хандруев А.А., д.э.н., проф.  
Хоминич И.П., д.э.н., проф.  
Юданов А.Ю., д.э.н., проф.  
Ларионова И.В., д.э.н., проф.  
Медведева М.Б., к.э.н., проф.  
Ольхова Р.Г., к.э.н., проф.  
Соколинская Н.Э., к.э.н., проф.  
Sebastiano Zappala, доктор,  
профессор (Италия)

Размещение статей аспирантов осуществляется бесплатно

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ)

e-mail: [nikainform@mail.ru](mailto:nikainform@mail.ru)

сайт: <http://finvector.ru>

Адрес редакции и издателя:

Ленинградский пр-т  
дом 80, корп. Г,  
МФПУ «Синергия»

Телефон: 8-916-646-09-30

Учредитель и издатель:

ООО «Фининформсервис НИКА».

Свидетельство ПИ №77-1026 выдано

Министерством РФ по делам печати,

телерадиовещания и средств

массовых коммуникаций от 4.11.1999.

Издается с января 1995 г.

## ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

<b>Медведева М.Б., Арсамакова А.А. Финансовый кризис – катализатор реформ регулирования системно значимых банков .....</b>	<b>2</b>
Системный кризис: выход за пределы национальных экономик .....	3
Необходимость в системном управлении рисками.....	6

## БАНКОВСКИЙ СЕКТОР

<b>Новиков Ю.И., Колесникова А.В. Система управления рыночными рисками в коммерческом банке .....</b>	<b>8</b>
Системное управление рисками: рекомендации Базельского комитета .....	8
Рыночные риски: природа, свойства, особенности .....	9
Основные принципы управления рыночными рисками .....	12
Методология управления рыночным риском.....	15
Математические методы оценки рыночных рисков .....	18
Организация управления рыночными рисками и контроля за ними .....	19

## БАНКОВСКАЯ АНАЛИТИКА

<b>Попова Е.М., Хон О.Д. Сравнительный анализ современных способов обеспечения возвратности банковских кредитов .....</b>	<b>24</b>
Способы обеспечения возвратности кредита: преимущества и недостатки .....	24
Залоговое обеспечение как акцессорный институт .....	27
Обеспечение по ссуде – специфическая форма страхования банка от потерь.....	28
Внутриструктурная работа с залоговым обеспечением: опыт РФ .....	29

## БАНКОВСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: УСЛУГИ

<b>Аболихина Г.А., Солонин С.Э. Модернизация банковского обслуживания в российских коммерческих банках как стратегическое направление развития .....</b>	<b>32</b>
Дистанционное банковское обслуживание – будущее мировой банковской системы .....	32
Виды услуг, предоставляемых дистанционным способом .....	34
Возможности и перспективы мобильного банкинга.....	37

## БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

<b>Бадалов Л.А. Выявление проблем в области внедрения комплаенс-контроля в коммерческом банке .....</b>	<b>39</b>
Задачи комплаенс-контроля коммерческого банка.....	39
Основные функции службы комплаенс-контроля .....	40

## ANNOTATION

42

## БИБЛИОГРАФИЯ

<b>Содержание журнала за 2014 год .....</b>	<b>43</b>
---	-----------

За содержание материалов и рекламы редакция ответственности не несет. Ссылка на журнал обязательна. Перепечатка материалов только с письменного разрешения редакции.

## © Журнал «БАНКОВСКИЕ УСЛУГИ»

Формат А4. Усл. печ. л. 5,0. Тираж 1000 экз. Отпечатано в типографии ООО «Телер». Адрес: Москва, ул. Клары Цеткин, дом. 33. Подписано в печать 29.12.2014. Дата выхода 30.12.2014

## **ФИНАНСОВЫЙ КРИЗИС – КАТАЛИЗАТОР РЕФОРМ РЕГУЛИРОВАНИЯ СИСТЕМНО ЗНАЧИМЫХ БАНКОВ**

**МЕДВЕДЕВА М.Б.**, канд. экон. наук, проф., кафедра «Мировая экономика и международный бизнес»,  
ФГОБУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

E-mail: mmborisovna@gmail.com

**АРСАМАНОВА А.А.**, аспирант, кафедра «Мировая экономика и международный бизнес»,  
ФГОБУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

### ***Аннотация***

*В статье обосновывается необходимость разработки новых подходов к регулированию деятельности системно значимых банков в целях предотвращения новых финансовых кризисов и их разрушительных последствий для мировой экономики, достижения финансовой стабильности.*

### ***Ключевые слова:***

*мировой финансовый кризис, системно значимые банки, финансовая стабильность.*



период начавшегося в 2007 г. мирового финансового кризиса крах или серьезное ухудшение положения ряда крупных, глобально действующих финансовых институтов вызвало потрясения всей финансовой системы. Оказалось, что у органов регулирования были ограниченные возможности для предотвращения распространения проблем на другие институты. Мировое сообщество, столкнувшись с небывалым за послевоенный период потрясением, которое поначалу даже не называли кризисом, осознало необходимость регулирования крупных финансовых корпораций [1]. Уже к концу 2008 года эксперты идентифицировали 30 банков международного масштаба, обязательства которых превышали 50% ВВП их страны (происхождения), а у 12 из них общие пассивы превышали 1 трлн долл. [2]. Причем проблему представляла не собственно идентификация и признание крупных банков, а политика, которую государство (правительства стран) должно проводить в отношении таких банков на различных стадиях цикла. Основанием для принятия мер по дополнительному регулированию этих учреждений являются значительные «негативные воздействия» (англ. negative externalities), которые данные экономические субъекты могут породить, если окажутся нежизнеспособными, что признают и регуляторы ряда стран [3]. То есть речь идет не о порочности самой модели крупного бизнеса или глобализации финансового бизнеса, но о разрушительных последствиях как для национальных экономик, так и в целом для мировой экономики желая сохранить, оживить деятельность корпораций, неэффективно функционирующих и при этом буквально паразитирующих на организме общества.

# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РЫНОЧНЫМИ РИСКАМИ В КОММЕРЧЕСКОМ БАНКЕ

**НОВИКОВ Ю.И.**, докт. экон. наук, проф., заведующий кафедрой Банков и финансовых рынков,  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный экономический университет», г. Санкт-Петербург

E-mail: yinovikov@mail.ru

**КОЛЕСНИКОВА А.В.**, канд. экон. наук, доц., кафедра Банковского бизнеса и инновационных  
финансовых технологий, АНО ВПО «МБИ», г. Санкт-Петербург

E-mail: kolesnikova.spb@gmail.com

## **Аннотация**

*В статье рассмотрены рекомендации западных стандартов по управлению рисками и предложены подходы к комплексному внедрению системы управления рыночными рисками в кредитной организации как основы повышения ее эффективности.*

## **Ключевые слова:**

*рыночный риск, факторы риска, система управления рисками, риски торговых операций, методы управления рисками.*



Происходящие в мировой экономике процессы развития управленческих технологий, интеграционные процессы и рост конкуренции в борьбе за клиента ставят перед российской банковской системой задачи постоянной оптимизации корпоративного управления, ориентирования на повышение эффективности, а также на предопределение и снижение последствий реализации рисков в условиях динамичных изменений внешней среды. В обстановке высокой волатильности финансовых и товарных рынков, а также повышенного уровня неопределенности в экономике возникает необходимость в системном управлении рисками.

## **Системное управление рисками: рекомендации Базельского комитета**

Современная переориентация на повышение внутренней эффективности и устойчивости к воздействию внешних факторов, вызванные требованиями времени, приводят к необходимости расширения функционала и методического аппарата риск-менеджмента отечественных кредитных организаций.

Повышение качества управления рисками в первую очередь увеличивает акционерную стоимость банка за счет роста рентабельности, а также помогает заблаговременно отслеживать узкие места и принимать своевременные управленческие решения, достигая целевых

# СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ СОВРЕМЕННЫХ СПОСОБОВ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВОЗВРАТНОСТИ БАНКОВСКИХ КРЕДИТОВ

**ПОПОВА Е.М.**, докт. экон. наук, проф., заместитель заведующего кафедрой Банков и финансовых рынков, ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский Государственный Экономический Университет»

E-mail: popova57@mail.ru

**ХОН О.Д.**, аспирант, кафедра Банков и финансовых рынков, ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский Государственный Экономический Университет» E-mail: olya\_khon@mail.ru

## **Аннотация**

*В настоящей статье осуществляется понятийная конкретизация форм обеспечения возвратности банковских корпоративных кредитов, проводится анализ практики применения современных способов обеспечения возвратности банковских кредитов в отраслевом разрезе, выделяются преимущества и недостатки залоговых отношений в российской банковской практике.*

## **Ключевые слова:**

*корпоративное кредитование, обеспечение, возвратность банковских кредитов, кредитный портфель, кредитная политика, залог, банки, банковская ссуда, задолженность, банковская гарантия, поручительство.*



В процессе кредитования клиентов банки формируют собственный кредитный портфель, структура которого зависит от избранной банком кредитной политики. Поскольку кредитование является основным видом банковских услуг, который приносит наибольший доход, одной из главных задач банков при осуществлении кредитования клиентов является формирование оптимальной структуры кредитного портфеля, предоставляющей в условиях минимизации рисков возможность кредитору оставаться конкурентоспособным на рынке.

Для этого необходимо непрерывное управление кредитным портфелем, основное же требование заключается в наибольшей сбалансированности портфеля по риску и доходности. При этом неотъемлемой составляющей, характеризующей кредитную политику банка, является качество кредитного портфеля, поскольку «качественное отличие кредитного портфеля от других портфелей коммерческого банка заключается в таких существенных свойствах кредита и категорий кредитного характера, как возвратное движение стоимости между участниками отношений, а также денежный характер объекта отношений» [4].

## **Способы обеспечения возвратности кредита: преимущества и недостатки**

В контексте эффективной реализации единого комплекса мероприятий по оптимизации кредитного портфеля структурообразующей составляющей выступает работа по обеспечению корпоративных кредитов, закреплена

# МОДЕРНИЗАЦИЯ БАНКОВСКОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ В РОССИЙСКИХ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКАХ КАК СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЯ

**АБОЛИХИНА Г.А.**, канд. экон. наук, доц., кафедра «Денежно-кредитные отношения и монетарная политика», ФГБОУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

E-mail: galinaabol@gmail.com

**СОЛОНИН С.Э.**, магистрант, ФГБОУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

E-mail: solonin.se@gmail.com

## **Аннотация**

*В статье рассматриваются роль и перспективы дистанционного банковского обслуживания в России, особенности интернет-банкинга и мобильного банкинга.*

## **Ключевые слова:**

*дистанционное банковское обслуживание; услуги, предоставляемые дистанционным способом; интернет-банкинг; мобильный банкинг.*



Характерной чертой современного российского рынка банковских услуг является оформившаяся тенденция к переходу коммерческих банков на новые, отвечающие мировым стандартам технологии обслуживания клиентов. Эта тенденция находит выраженное проявление в деятельности, прежде всего, крупных банков – участников данного рынка, при этом более ярко наблюдается в центральных регионах страны. Речь идет об ускоряющемся внедрении дистанционных методов банковского обслуживания, основанных на применении электронных технологий.

## **Дистанционное банковское обслуживание – будущее мировой банковской системы**

Практика мирового банковского бизнеса и проводимые на ее основе исследования однозначно свидетельствуют о том, что генеральным направлением развития коммерческих банков и банковской системы в целом является повсеместный переход к дистанционному банковскому обслуживанию как основной форме обслуживания клиентов.

Скорость практического и теоретического переосмысления подхода к ведению банковского бизнеса применительно к разным странам и регионам зависит от множества факторов, в том числе – от степени открытости экономики, ее размеров; от качества каналов связи и степени покрытия ими территории страны; от того, насколько широка существующая сеть банковских филиалов, иных пун-

## **ВЫЯВЛЕНИЕ ПРОБЛЕМ В ОБЛАСТИ ВНЕДРЕНИЯ КОМПЛАЕНС-КОНТРОЛЯ В КОММЕРЧЕСКОМ БАНКЕ**

**БАДАЛОВ Л.А.**, канд. экон. наук, доц., кафедра  
«Банковского дела», РЭУ им. Г.В. Плеханова

E-mail: lazarbadalov@rambler.ru

### **Аннотация**

*Служба комплаенс-контроля в банке организуется с учетом рекомендаций Банка России по организации внутреннего контроля за рисками банковской деятельности. В целях выявления и анализа проблем, связанных с функционированием системы внутреннего контроля, а также разработки предложений по совершенствованию системы и повышению эффективности ее функционирования в банках создается служба комплаенс-контроля.*

### **Ключевые слова:**

*банковский риск, система внутреннего контроля, конфликт интересов, служба комплаенс-контроля, коммерческий банк.*



### **Задачи комплаенс-контроля коммерческого банка**

условиях введения экономических санкций против Российской Федерации, затрагивающих доступ коммерческим банкам к западным рынкам капитала, вопросы совершенствования качества системы внутреннего контроля приобретают особое значение. В настоящее время внедрение комплаенс-контроля в коммерческий банк ведётся по технологиям, разработанным на основе зарубежных методик, не адаптированных к условиям функционирования банковского бизнеса в России и его специфике. В связи с этим рассмотрим основы функционирования комплаенс-контроля в коммерческом банке, которые позволяют минимизировать банковские риски, сократить финансовые потери, повысить качество и эффективность банковских продуктов, услуг и управления, что способствует росту конкурентоспособности отдельных кредитных организаций и банковского сектора в целом.

Банковский сектор современной России до настоящего времени развивается по пути высокой концентрации рисков, низкого уровня конкуренции, вовлечения кредитных организаций в операции, связанные с легализацией (отмыванием) доходов, полученных преступным путем, и финансированием терроризма.

Банк России ведёт непрерывную работу по снижению негативного влияния факторов, снижающих качество и эффективность банковского бизнеса, что позволяет преодолевать кризис ликвидности в банковском секторе, предотвращать снижение доверия к банковской системе со стороны населения и бизнеса, уменьшать количество сомнительных банковских операций. Однако этих усилий недостаточно в условиях резкого обострения внешнеэкономической ситуации.

В такой ситуации на Службу комплаенс-контроля как части системы внутреннего контроля коммерческого



**MONETARY REGULATION**

*Medvedeva M.B., Arsamakova A.A.*

**FINANCIAL CRISIS IS THE ACCELERATOR OF THE REGULATORY REFORM OF THE SYSTEMICALLY IMPORTANT FINANCIAL INSTITUTIONS**

In the article is substantiated the necessity of the elaborate new approaches to the regulation of the systemically important financial institutions activity to prevent the new financial crunches and its adverse impact.

*Keywords:* global financial crisis, systemically important financial institutions, financial stability.

**BANKING SECTOR**

*Novikov Yu. I., Kolesnikova A.V.*

**THE SYSTEM OF THE MARKET RISK-MANAGEMENT IN THE COMMERCIAL BANK**

the article focuses on the international standards risk – management recommendation and suggesting an approach to comprehensive introduction in commercial bank as the main principles of efficiency.

*Keywords:* market-risk, the risk factors, risk-management system, the trade operations risk, risk-management methods.

**BANKING ANALYST**

*Ekaterina M. Popova, Doctor of Sc., Full Professor, Deputy Head of Banks and Financial markets Department, The St. Petersburg State University of Economics (UNECON)*

*Olga D. Khon, Postgraduate student of Banks and Financial markets Department, The St. Petersburg State University of Economics (UNECON)*

**COMPARATIVE ANALYSIS OF THE CONTEMPORARY BANK LOANS SECURITY METHODS**

The article is about providing the conceptual definition of contemporary bank loans security methods. Recent research

consists of the application analysis from the branch point of view and the definition of the pledge fundamental advantages and disadvantages which is integrated in the Russian banking practice.

*Keywords:* Corporate bank loans, pledge, security, mortgage, credit recovery, advances portfolio, banks, credit policy, debt, bank loan, bank guarantee, surety.

**BANKING: SERVICES**

*PG.Abolikhina, Moscow, Financial University, under the Government of the Russian Federation*

*S.Solonin, Moscow, Financial University, under the Government of the Russian Federation*

**MODERNIZATION OF BANKING SERVICES IN RUSSIAN COMMERCIAL BANKS AS A STRATEGIC DIRECTION**

The article examines the role and prospects of remote banking services in Russia, especially the development of Internet banking and mobile banking.

*Keywords:* Remote banking, services provided remotely, internet banking, mobile banking.

**BANKING MANAGEMENT**

*L. Badalov, c.o.e., of the bank affairs chair Docent of the Russian Economic University*

**IDENTIFICATION OF PROBLEMS IN THE IMPLEMENTATION OF COMPLIANCE CONTROL IN A COMMERCIAL BANK**

The compliance control in each bank is formed in full recommendation of the Bank of Russia proposals on the internal control system management banking risks. For detection and estimation of the tasks and problems of the internal control system, as well as for developing of the proposals on its perfection, each bank created its own compliance control department.

*Keywords:* bank risk, internal control system, conflict of interest, compliance control, commercial bank.

**Электронный адрес редакции:  
nikainform@mail.ru**

**Подробную информацию о наших изданиях  
вы можете прочитать на сайте  
<http://finvector.ru>**

## Содержание журнала за 2014 год

### ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНЫЕ ОТНОШЕНИЯ

*Минина Т.И.* К вопросу о теории чистых денег (№ 7)

### ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

*Хайдаршина Г.А.* Развитие сотрудничества банков России и стран Евросоюза на современном этапе: проблемы и перспективы (№ 9)

### ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

*Дадашева О.Ю.* Современные подходы к регулированию инвестиционной банковской деятельности (№ 2)

*Маркова О.М.* Кросс-секторное регулирование Банком России финансового рынка (№ 3)

*Бадалов Л.А.* Надзор Банка России за состоянием внутреннего контроля в банках (№ 6)

*Тимкова А.А.* Дистанционное банковское обслуживание: особенности регулирования и надзора (№ 7)

*Пищик В.Я.* Тенденции интернационализации российского рубля в регионе ЕврАзЭС/ЕЭП (№ 11)

*Медведева М.Б., Арсамакова А.А.* Финансовый кризис – катализатор реформ регулирования системно значимых банков (№ 12)

### РЫНОК КАПИТАЛА

*Балюк И.А.* Рынок деривативов в России (№ 4)

*Светлов А.А.* Кредитные деривативы как инструмент управления рисками секьюритизации (№ 5)

*Сулицкий Е.А.* Применение EGARCH моделей для анализа спредов российских корпоративных еврооблигаций (№ 8)

*Миркин Я.М.* Формирование мировых цен на сырье на финансовых рынках (№ 9)

*Добашина И.В., Миркин Я.М.* Анатомия цен на нефть как на финансовый актив (№ 10)

*Сулицкий Е.А.* Анализ влияния оговорки о конечном бенефициаре в странах нахождения SPV на доходность еврооблигаций (№ 11)

### БАНКОВСКАЯ СИСТЕМА

*Шабалин А.О.* Динамика внешнего долга банков в современной России (№ 2)

*Пашковская И.В.* Философский камень банковской системы (№ 3)

*Хайдаршина Г.А.* Источники аналитической информации в процессе мониторинга банковских систем стран Евросоюза: ключевые проблемы применения и пути их решения (№ 4)

*Зверев О.А.* Крах международных платежных систем в России или естественная эволюция в развитии национального рынка платежей? (№ 5)

*Соколинская Н.Э.* Место микрофинансовых организаций, страховых компаний, пенсионных фондов в «околобанковской» системе (№ 9)

*Швец Ю.Ю., Радзиевская Я.Н.* Анализ состояния безналичного банковского обслуживания при становлении банковской системы на новых территориях (№ 10)

### БАНКОВСКИЙ СЕКТОР

*Ларионова И.В.* Методология исследования эффективности модели регулирования банковского сектора в интересах национальной экономики (№ 1)

*Ольхова Р.Г.* Совершенствование рефинансирования как фактор обеспечения устойчивости банковского сектора (№ 1)

*Соколинская Н.Э.* Клиентоориентированная модель деятельности банков и пути ее построения (№ 1)

*Ушанов А.Е.* Оптимизация бизнес-процесса привлечения и сопровождения банком клиентов сегмента среднего и крупного бизнеса (№ 1)

*Хусаинова Э.Р.* Влияние Базеля III на методику определения долгосрочной надёжности коммерческого банка (№ 1)

*Бураков Д.В.* Повышение эффективности регулирования банковского сектора: место методов оценки кредитного риска (№ 1)

*Тюляев О.Н.* Организационные и финансовые механизмы стимулирования строительства доступного жилья в Российской Федерации (№ 2)

*Клейменов А.А.* Выявление перспективных направлений развития банковских услуг в субъектах РФ (№ 4)

*Дадашева О.Ю., Масютин А.А.* Инвестиционные банки: критерии определения (№ 6)

*Щеголева Н.Г., Хабаров В.И.* Векторы развития банковского сектора России и ЕС (№ 7)

*Власов В.О.* Создание Европейского банковского союза: проблемы и перспективы (№ 11)

*Новиков Ю.И., Колесникова А.В.* Система управления рыночными рисками в коммерческом банке (№ 12)

### БАНКОВСКАЯ АНАЛИТИКА

*Варламова С.Б.* Принципиальная модель бизнес-стратегии обеспечения финансовой устойчивости как фактора конкурентоспособности коммерческого банка (№ 2)

*Хрисанфова Д.П.* Понятие «качество»: современные представления, критерии (в приложении к банковскому кредитному продукту) (№ 3)



- Филиппов А.А.* Прогнозирование роста сети банкоматов в России (№ 4)
- Хайдаршина Г.А.* Совершенствование процедуры оценки финансового состояния банков стран Евросоюза в рамках регулярного мониторинга (№ 5)
- Геронина М. С.* Минимизация кредитных рисков за счет использования финансовых консультантов в банковской инфраструктуре (№ 6)
- Дадашева О.Ю.* Разделение розничного банковского бизнеса и инвестиционной деятельности банков (№ 7)
- Миროнова С.Ю.* Системный подход к управлению операционным риском в коммерческих банках (№ 8)
- Буланов Ю.Н.* О методологии обеспечения стратегической устойчивости акционерного банка (№ 10)
- Гребеник Т.В.* Повышение качества кредитного портфеля российских банков как важная предпосылка экономического развития (№ 11)
- Рассказова А.Н.* Создание экономической добавленной стоимости как условие обеспечения устойчивого банковского развития (№ 11)
- Попова Е.М., Хон О.Д.* Сравнительный анализ современных способов обеспечения возвратности банковских кредитов (№ 12)

## **БАНКОВСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: УСЛУГИ**

- Мочалова Е.Б.* Методика расчета дисконта для оценки залога будущего урожая (№ 2)
- Моисеев К.Я.* Family office как очередная ступень развития частного банковского обслуживания состоятельных лиц (№ 2)
- Попова Е.М., Моисеев К.Я.* Анализ международного рынка услуг состоятельным частным клиентам банков (№ 3)
- Леонов М.В.* Особенности ценообразования онлайн-вкладов коммерческими банками в России (№ 4)
- Хармат А. М.* Проектное финансирование в России: на пути развития (№ 5)
- Домащенко Д.В.* Мифы и реалии о роли банков на рынке производных финансовых инструментов (№ 6)
- Паршин М.А., Шакер И.Е.* Трансформация долгосрочного кредитования в мультиинструментальные продукты на финансовом рынке России (№ 6)
- Шакер Н.С., Шакер И.Е.* Ценообразование, оптимизация тарифов и иных видов оплаты на услуги национальной системы платежных карт (№ 7)
- Щеголева Н.Г., Хабаров В.И.* Пассивные операции банков РФ и ЕС: тенденции развития (№ 8)
- Сологубов А.С.* Недостатки и проблематика сложившейся в России нормативно-правовой базы организации синдицированного кредитования (№ 9)
- Ищенко И.А.* Операции российских банков с драгоценными камнями: юридический аспект (№ 10)

- Князев О.В.* Развитие методов и средств построения адаптивных скоринговых карт (№ 11)
- Аболихина Г.А., Солонин С.Э.* Модернизация банковского обслуживания в российских коммерческих банках как стратегическое направление развития (№ 12)

## **БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

- Попова Е.М., Тюляев О.Н.* Управление банковскими рисками в процессе инвестиционного кредитования жилищного строительства (№ 6)
- Воеводская П.О.* Современные тенденции развития банковских рисков (№ 7)
- Бадалов Л.А.* Служба комплаенс-контроля как новый элемент системы внутреннего контроля банка (№ 10)
- Бадалов Л.А.* Выявление проблем в области внедрения комплаенс-контроля в коммерческом банке (№ 12)

## **ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК**

- Гладышев Д.А., Медведева М.Б.* Платежные системы как элементы инфраструктуры финансового рынка (№ 5)

## **ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

- Кондратьева Е.А.* Теневые процессы в банковской сфере: вопросы передела собственности (№ 3)
- Кондратьева Е.А.* Влияние теневых процессов на формирование финансовой стратегии компаний (№ 8)
- Гурова В.А., Гуров С.А., Швец Ю.Ю.* Формирование экономического уровня региона с помощью изменения налогового потенциала (№ 10)

## **МЕНЕДЖМЕНТ**

- Тухватуллин О.В.* Дисконт как бремя диверсификации: природа недооценки конгломеративных компаний (№ 8)

## **INTERNATIONAL**

- Александрова Л.С.* Обращение наличных денег: Россия и международный опыт (№ 7)
- Гурин Н.В.* Перспективы взаимодействия стран БРИКС как фактор усиления позиции России (№ 9)

## **МЕЖДИСЦИПЛИНАРНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ**

- Масютин А.А.* Возможности и границы использования методов оценки, принятых в математике и физике, при формировании инвестиционной стратегии (№ 5)