

## В НОМЕРЕ



С июля 2007 г. журнал включен в перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий ВАК

**Подписной индекс**  
по каталогу «Роспечать»  
**39369**

Журнал включен в список обязательной научной литературы для ВУЗов по специальности 060400 «Финансы и кредит»

Главный редактор/  
научный редактор  
Володина В.Н.  
Технический редактор  
Рудакова Е.Е.  
Литературный редактор  
Куликова А.П.

Редакционная коллегия:

Валенцева Н.И., д.э.н., проф.  
Миркин Я.М., д.э.н., проф.  
Хандруев А.А., д.э.н., проф.  
Хоминич И.П., д.э.н., проф.  
Юданов А.Ю., д.э.н., проф.  
Ларионова И.В., д.э.н., проф.  
Медведева М.Б., к.э.н., проф.  
Ольхова Р.Г., к.э.н., проф.  
Соколинская Н.Э., к.э.н., проф.  
Sebastiano Zappala, доктор,  
профессор (Италия)

Подписка и распространение  
Тупальская Е.В.

Размещение статей  
аспирантов осуществляется  
бесплатно

Журнал включен  
в Российский индекс  
научного цитирования (РИНЦ)

e-mail

[nikainform@mail.ru](mailto:nikainform@mail.ru)

сайт

<http://finvector.ru>

Адрес

Ленинградский пр-т  
дом 80, корп. Г,  
МФПУ "Синергия"

Телефон

8-916-646-09-30

## ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНАЯ СИСТЕМА

### Анохин М.В. Собственный капитал финансовой организации как инструмент обеспечения ее устойчивости .....

Понятие собственного капитала .....	2
Балансовый капитал .....	3
Регулятивный капитал .....	4
Экономический капитал .....	6

## БАНКОВСКИЙ СЕКТОР

### Аболихина Г.А. Электронные деньги как фактор развития розничных банковских услуг .....

Этапы электронизации в розничном банковском обслуживании .....	8
Формирование условий для развития электронных услуг банков .....	11

## БАНКОВСКАЯ АНАЛИТИКА

### Андреева А.В., Маноле О.П. Информационно-сервисные технологии как фактор обеспечения конкурентоспособности российских банков .....

Информационно-сервисное обслуживание на рынках банковских услуг .....	13
Роль информационно-сервисных систем в снижении затрат на управление банковской сетью .....	14
Новые форматы сервисного обслуживания клиентов .....	15
Выбор инструментов построения информационно-сервисной архитектуры для реализации стратегии развития банка .....	16

## БАНКОВСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: УСЛУГИ

### Керимова Д.А. Услуги по переводу денежных средств в Азербайджане .....

Развитие международной системы денежных переводов в Азербайджане .....	19
Инновационные процессы на рынке денежных переводов Азербайджана .....	20

## МЕНЕДЖМЕНТ

### Израилов В.В., Принцев А.С., Соколов Н.Е. Опыт создания и развития единой электронной образовательной среды МБИ .....

Применение современных технологий – ключевое условие качественного обучения .....	23
Цели создания электронного учебно-методического комплекса МБИ .....	24
Стадии реализации ЕЭОС МБИ .....	25

## INTERNATIONAL

### Ленков И.Н. Становление рубля в качестве региональной резервной валюты .....

Предпосылки превращения рубля в ведущую региональную валюту .....	29
Перспективы углубления интеграционных процессов стран ЕврАзЭС и ЕС .....	31

## ОЧЕРКИ ИСТОРИИ ДЕНЕЖНОГО ОБРАЩЕНИЯ

### Филаткин В.В. «Грозненские» полушки Кудиновского клада (XVI век) По страницам журнала «Нумизматический альманах» .....

Загадка кудиновского сокровища .....	34
Своеобразии Кудиновского клада .....	35

## ANNOTATION .....

## ЭНЦИКЛОПЕДИЯ

### И.Ф. Гиндин «Банки и промышленность в России до 1917 г.» .....

# СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ ФИНАНСОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕЕ УСТОЙЧИВОСТИ

**АНОХИН М.В.**, соискатель ученой степени к.э.н.,  
Московский финансово-промышленный университет «Синергия»,  
заместитель начальника Управления методологии и анализа  
кредитных рисков ОАО «Россельхозбанк»

E-mail: AnokhinMV@yandex.ru

## **Аннотация**

*В статье рассматривается сущность собственного капитала как ключевого элемента устойчивости организаций, осуществляющих деятельность финансового посредничества. Приводится классификация основных видов капитала исходя из подходов к их определению: балансовый, регулятивный, экономический. Дается сравнительный анализ видов капитала с позиции обеспечения финансовой устойчивости организации.*

## **Ключевые слова:**

*финансовый риск, кредитный риск, экономический капитал, регулятивный капитал, балансовый капитал, финансовая устойчивость.*



Одним из ключевых показателей, характеризующих устойчивость финансовых организаций, является достаточность собственного капитала. Анализ данного показателя позволяет эффективно определять степень защищенности организации от специфических рисков, связанных с особым характером ее деятельности – финансовым посредничеством. С учетом этого представляется актуальным вопрос, раскрывающий сущность понятия собственного капитала, его классификацию, а также его структуру в аспекте управления финансовой устойчивостью финансовых институтов.

## **Понятие собственного капитала**

В процессе анализа финансовой устойчивости организаций особое внимание принято уделять фактору наличия у рассматриваемой организации собственной «подушки» пассивов, позволяющей сохранять стабильную деятельность при наступлении неблагоприятных условий (реализации рисков) и не зависящей от других контрагентов (акционеров, кредиторов). Особую значимость достаточность данной «подушки» имеет для организаций, осуществляющих деятельность финансового посредничества, что предполагает наличие большой доли заемных средств в пассивах и существенных финансовых рисков, связанных с активами организации. К подобным относятся: кредитные организации, лизинговые, страховые, брокерские компании и прочие, объединяющиеся под термином «финансовые институты».

Указанная «подушка» пассивов носит название собственного капитала организации. В наиболее широком смысле собственный капитал представляет собой разность между активами организации и ее обязательствами [1, с. 597]. В рамках дальнейшего рассмотрения следует отметить, что близким к нему по смыс-

## ЭЛЕКТРОННЫЕ ДЕНЬГИ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ РОЗНИЧНЫХ БАНКОВСКИХ УСЛУГ

**АБОЛИХИНА Г.А., к.э.н., доц., кафедра «Денежно-кредитные отношения и монетарная политика»,  
Финансовый университет при Правительстве РФ**

E-mail: galinaabol@gmail.com

### **Аннотация**

*В статье рассматриваются этапы и перспективы развития электронных банковских услуг в розничном секторе, а также роль электронных денег в расширении розничного бизнеса банка.*

### **Ключевые слова:**

*электронные услуги, электронные деньги, электронный банкинг, розничные банковские услуги.*



Если задаться целью составления перечня ключевых слов, характеризующих особенности экономического и социального развития стран мира в период конца двадцатого - начала двадцать первого века, в их число непременно войдут «электронные деньги», «электронные технологии» и «электронные услуги». Проводя аналогию с известным высказыванием В.И. Ленина о том, что коммунизм – это советская власть плюс электрификация всей страны, сегодня можно, на наш взгляд, смело утверждать: **развитое современное общество – это легитимная государственная власть плюс электронизация всей страны.** Данное подтверждается высокими темпами развития электронных сервисов во всех областях жизни общества, деятельности государства и развития бизнеса. Социальная значимость этих процессов обусловлена тем, что **электронизация** всё в большей мере и для большего количества членов общества **становится образом жизни.**

### **Этапы электронизации в розничном банковском обслуживании**

На электронизации основаны и новации в банковском деле, в том числе в сфере розничных банковских услуг.

Понятие электронных денег, их сущность и содержание относятся к числу активно обсуждаемых дискуссионных вопросов. (Более подробный анализ позиций по данной проблеме приведён в статье автора в предыдущем номере журнала [1; 2-5]). Когда же речь идет об электронных услугах, обычно под этим понимается примерно одно и то же: различные виды банковских и небанковских услуг, которые оказываются с использованием информационных технологий.

Процесс становления и развития **розничных электронных услуг в банковской сфере** можно с определенной долей условности разделить на следующие **логические** этапы. При этом сразу отметим, что **исторически** в тех или иных странах первый

# ИНФОРМАЦИОННО-СЕРВИСНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РОССИЙСКИХ БАНКОВ

**АНДРЕЕВА А.В.** к.э.н., доц., кафедра «Экономика и финансы»,  
ФГБОУ ВПО «Ростовский государственный университет путей сообщения»  
**МАНОЛЕ О.П.**, начальник операционно-кассового отдела  
ОАО АКБ «Капиталбанк» (Ростов-на-Дону), присуждена квалификация  
Мастера Делового Администрирования (МВА),  
заместитель президента Ассоциации выпускников программы МВА

E-mail: alya\_andreeva@mail.ru

E-mail: manoleot@yandex.ru

## **Аннотация**

*На посткризисном рынке банковских услуг отмечается возрастание интересов коммерческих банков к информационно-сервисной архитектуре. Информационные технологии способствуют внедрению необходимых банкам компонентов систем, поэтому новые проекты становятся более точечными и менее дорогими. Внедрение информационно-сервисных систем оказывает непосредственное влияние не только на создание новых банковских продуктов и услуг, но и обеспечивает конкурентоспособность финансово-кредитных организаций на основе реализации инновационных проектов по обеспечению лучшего сервиса для большего удобства клиентов.*

## **Ключевые слова:**

*банки, конкурентоспособность, информационно-сервисные технологии, новые банковские продукты, клиенты.*



а посткризисном рынке банковских услуг отмечается увеличение интереса коммерческих банков к информационно-сервисной архитектуре при развитии региональных сетей. Информационные технологии способствуют внедрению необходимых банкам компонентов систем, поэтому внедряемые проекты информационного управления должны быть адаптированы к задачам развития и не требовать значительных затрат.

## **Информационно-сервисное обслуживание на рынках банковских услуг**

Конкурентоспособность банка заключается в его способности предоставлять востребованные клиентами продукты и услуги, что связано с реальной возможностью инвестировать в совершенствование ключевых бизнес-процессов, сервисизацию услуг и развитие клиентского капитала.

В настоящее время на рынке банковских услуг развиваются системы информационно-сервисного обслуживания клиентов с использованием инновационных моделей управления в финансовой сфере. Реализация систем информационного управления в сфере банковских услуг базируется на внедрении сетевых структур и развитии дистанционного банковского обслуживания с применением диверсифицированных информационных инструментов, способствующих повышению эффективности средств осуществления банковских операций.

Определяя сетевую структуру как комплекс взаимосвязанных узлов, М. Кагельс утверждает, что «морфология сетей» является определяющим источником развития современного общества. Сетевые структуры и принадлежность к ним, а также динамика

## УСЛУГИ ПО ПЕРЕВОДУ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В АЗЕРБАЙДЖАНЕ

КЕРИМОВА Д.А., аспирант, кафедра «Банковское дело»,  
Азербайджанский Государственный Экономический Университет

E-mail: jamuletta@gmail.com

### **Аннотация**

*В статье на фоне широкого статистического материала автором рассматриваются становление, развитие, современное состояние и перспективы развития услуг по переводу денежных средств в Азербайджанской Республике.*

### **Ключевые слова:**

*денежные переводы, рынок денежных переводов, услуги по переводу денежных средств, срочные денежные переводы.*



Услуги по переводу денежных средств после распада СССР получили широкое развитие в банках всех стран Содружества Независимых Государств (СНГ), в том числе и в Азербайджане.

### **Развитие международной системы денежных переводов в Азербайджане**

В Азербайджанской Республике услуги по пересылке денежных переводов развиваются успешно. В настоящее время рынок денежных переводов является одним из самых динамично развивающихся сегментов рознично-финансового рынка в стране.

Первая международная система денежных переводов Азербайджана – Caspian Money Transfer (CMT) – возникла в октябре 2007 г. Создателем и расчетным центром системы является ОАО «Заминбанк» (Баку, Азербайджан).

Сегодня на рынке денежных переводов в Азербайджане помимо CMT действуют сразу несколько систем срочных денежных переводов, в частности, Western Union, Miqom, Contact, Blizko, Privat Money, Bistraya posta, Lider, Xpress Money, Zolotaya Korona, Monex и др. Все ведущие банки Азербайджана участвуют в работе этих систем.

В 2006 г. ОАО «Капитал Банк» (Баку, Азербайджан) запустил собственную внутриреспубликанскую систему денежных экспресс-переводов «Хазри», предназначенную для осуществления международных срочных денежных переводов между физическими лицами без открытия счета в банке. Эта система отличается доступными для широких слоев населения низкими тарифами за проведение операций при практически мгновенном переводе средств в любую точку Азербайджана (не более 10 минут). На сегодня система «Хазри» функционирует более чем в 3000 пунктов обслуживания, расположенных в банках Азербайджана, России, Грузии и Украины.

В 2009 г. крупнейший банк Азербайджана – Международный банк (МБА) с целью расширения денежного обращения между РФ и Азербайджаном внедрил систему IBA-Express, подго-

## ОПЫТ СОЗДАНИЯ И РАЗВИТИЯ ЕДИНОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ МБИ

**ИЗРАНЦЕВ В.В.**, д.т.н., проф., действительный член МАН ВШ, проректор по научной работе,

Международный банковский институт, г. Санкт-Петербург

**ПРИНЦЕВ А.С.**, директор центра управления качеством,

Международный банковский институт, г. Санкт-Петербург

**СОКОЛОВ Н.Е.**, к.п.н., доц., зам. проректора по научной работе,

Международный банковский институт, г. Санкт-Петербург

### **Аннотация:**

*Одним из основных элементов системы менеджмента качества Международного банковского института является единая электронная образовательная среда. В статье дается краткое описание подхода к созданию и применению этой среды.*

### **Ключевые слова:**

*электронный учебно-методический комплекс, электронные учебные пособия, структура ЕЭОС МБИ.*



В 2010 году АНО ВПО «Международный банковский институт» (МБИ) был удостоен одной из наиболее престижных наград, которую может получить высшее учебное заведение. Постановлением Правительства РФ № 623 от 28 июля 2011 г. АНО ВПО «Международный банковский институт» была присуждена премия Правительства России в области качества. Эта награда стала итогом многолетней работы всего коллектива института.

Задачи обеспечения высокого качества образовательных услуг и подготовки профессиональных выпускников, востребованных на рынке труда, были определяющими в деятельности МБИ с первых лет его существования. К 2005 году институт уже являлся лауреатом и дипломантом престижных российских и международных конкурсов в области качества и имел серьезные теоретические и практические наработки в этой области. В 2006 году институт приступил к созданию полнофункциональной системы менеджмента качества (СМК), соответствующей требованиям стандарта ISO 9001.

### **Применение современных технологий – ключевое условие качественного обучения**

Принципы тотального управления качеством – TQM (Total Quality Management), определяемые международными стандартами серии ISO 9001, вобрали в себя лучшее из мирового опыта построения систем управления качеством продукции и услуг, обеспечения их бесперебойной и высокоэффективной работы. Однако для того, чтобы эти принципы заработали, каждая организация должна выработать собственные, наиболее для нее приемлемые и эффективные механизмы управления качеством. При создании СМК организации как раз и происходит разработка таких механизмов, а также осуществляется локализация

# СТАНОВЛЕНИЕ РУБЛЯ В КАЧЕСТВЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ РЕЗЕРВНОЙ ВАЛЮТЫ

ЛЕНКОВ И.Н., аспирант, кафедра Финансового рынка и валютных отношений,  
Московский финансово-промышленный университет «Синергия»

E-mail: ilyalencov@gmail.com

## Аннотация

В статье обозначены основные тенденции развития интеграционных образований на территории постсоветского пространства в торгово-экономическом аспекте, показана структура платежей на территории ЕврАзЭС в разрезе государств и валют. Проведено сравнение интенсивности интеграционных процессов с Евросоюзом.

## Ключевые слова:

рубль, расчетная валюта, национальная валюта.



дея повышения статуса российского рубля и трансформация его в региональную валюту СНГ сформировалась в середине 2000-х гг. В 2006 г. В. Путин в послании Федеральному собранию Российской Федерации предложил все расчеты за внутрирегиональный экспорт сырьевых ресурсов перевести на рубли. Таким образом, увеличение рублевой доли расчетов по внешней торговле и повышение международного статуса рубля является приоритетом российской внешнеэкономической политики и, соответственно, находит отражение в Концепции долгосрочного социально-экономического развития России до 2020 г.

## Предпосылки превращения рубля в ведущую региональную валюту

Становление рубля в качестве ведущей региональной валюты имеет некоторые предпосылки, которые отражены в табл. 1. Регион СНГ характеризуется высокой степенью асимметричности и неоднородности торговли, поскольку Российская Федерация имеет достаточно крупную экономику, существенно превышающую экономики других государств региона [2].

Таблица 1

### Товарооборот стран СНГ, ориентированных на торговлю с Россией, млрд долл.

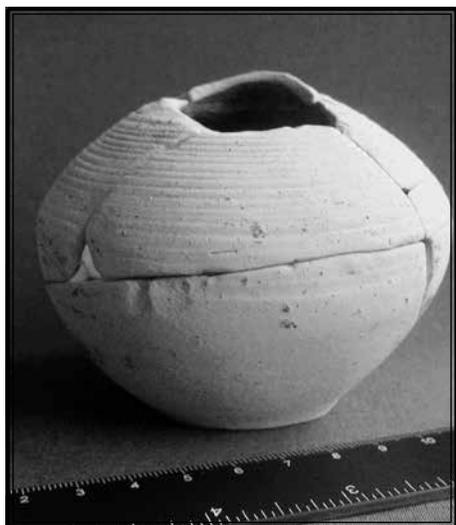
Страна	Азербайджан	Армения	Беларусь	Грузия	Казахстан	Киргизия	Молдова	Таджикистан	Туркмения	Узбекистан	Украина	Всего
Всего	45	5	82	9	131	6	7	4	24	21	153	488
С Россией	3	1	39	0	20	2	2	1	1	4	51	123
С Россией от общего, %	7	21	47	3	15	23	26	18	5	19	33	25

**Источник:** По итогам 2011 г., на основе данных Межгосударственного банка СНГ. URL: <http://isbnc.info>.

## «ГРОЗНЕНСКИЕ» ПОЛУШКИ КУДИНОВСКОГО КЛАДА (XVI ВЕК)

По страницам журнала «Нумизматический альманах»

Филаткин В.В., Москва



*Рис. 1. Небольшая  
красноглиняная кубышка,  
в которой хранился клад*



июня 2006 года в Боровском районе Калужской области при случайных обстоятельствах был обнаружен монетный комплекс, состоящий из 1537 русских серебряных средневековых монет. Клад включал в себя одну фальшивую денгу-новгородку Ивана III (1462–1505), одну денгу-новгородку Василия III (1505–1533), а также 718 копеек, 498 денег и 319 полушек времени правления Ивана IV Грозного (1533–1584), на общую сумму десять рублей семьдесят девять копеек, одну денгу и одну полушку.

### Загадка кудиновского сокровища

Монеты хранились в керамическом сосуде – кубышке, изготовленной на гончарном круге из хорошо отмученной красногущейся глины (рис. 1). До наших дней сосуд не был потревожен, однако в результате длительного пребывания в земле, возможно, из-за промерзания и подвижек грунта верх его оказался разрушен.

Кубышка с монетами была сокрыта приблизительно в километре от Святого источника, близ которого некогда находилось село Кудиново. Не исключено, что на территории, где был обнаружен клад, в древности существовало малодворное поселение.

Судя по младшим монетам комплекса, сокрытие Кудиновского клада может быть приблизительно отнесено к 1570-м годам. Небольшая глубина залегания монет (не более 20 сантиметров) позволяет предположить, что они были спрятаны в спешке, в момент какой-либо опасности.

Однако кем и при каких обстоятельствах был сформирован клад, что подтолкнуло владельца к его сокрытию и почему он так и не воспользовался своими сбережениями, – ответы на эти вопросы пока остаются загадкой.



*Рис. 2. Великокняжеские денги  
Ивана IV, чеканенные до 1547 г.*

**MONEY-AND-CREDIT SYSTEM**

*Mikhail V. Anokhin*

*Deputy Head of Credit Risk Methodology and Analysis Division of Russian Agricultural Bank, applicant for a Ph.D. degree of Moscow University for Industry and Finance «Synergy»*

**EQUITY CAPITAL OF FINANCIAL INSTITUTIONS AS A TOOL FOR STABILITY**

The article deals with the essence of equity capital as a key element for financial intermediaries stability. A classification of the main types of capital on the basis of the approaches to their definition: balance, regulatory, economic. A comparative analysis of capital types from the perspective of ensuring the financial sustainability of the organization.

**Keywords:** *financial risk, credit risk, economic capital, regulatory capital, book capital, financial stability.*

**BANKING SECTOR**

*G. Abolikhina, Moscow, Financial University under the Government of the Russian Federation*

**ELECTRONIC MONEY AS A FACTOR OF DEVELOPMENT OF RETAIL BANKING SERVICES**

The article describes the stages and prospects of development of electronic banking in the retail sector, as well as the role of electronic money in the expansion of retail business of the Bank.

**Keywords:** *electronic services, electronic money, electronic banking, retail banking services.*

**BANKING ANALYST**

*Andreeva A.V., Manole O.P.*

**INFORMATION AND SERVICE TECHNOLOGIES AS A FACTOR OF PROVIDING COMPETITIVENESS OF RUSSIAN BANKS**

The author notes that interests of commercial banks to information and service architecture have increased on the post-crisis market of banking services. Information technologies promote implementation of systems components which are necessary for banks; thus new projects become more precise and less expensive. Implementation of information and service systems have direct impact not only on creation of new banking products and services, but also on providing competitiveness of financial and credit organizations on the basis of innovative projects implementation in order to ensure the best service for greater convenience of clients.

**Keywords:** *banks, competitiveness, information and service technologies, new banking products, clients.*

**BANKING: SERVICES**

*Jamila A. Kerimova, Post-graduate, Azerbaijan State Economic University*

**MONEY TRANSFER SERVICES IN AZERBAIJAN**

In the article the author against the background of extensive statistical information has explained emergence, evolution, present-day situation and perspectives of developing money transfer services in Azerbaijan.

**Keywords:** *money transfers, money transfer market, money transfer services, express money transfers.*

**MANAGEMENT**

*Izrancev Vitaliy, Vice-rector of scientific work in International Banking Institute (Saint-Petersburg), doctor of engineering, professor, full member of IHEAS Princev Aleksey, Head of control center of quality in International Banking Institute (Saint-Petersburg) Sokolov Nikolay, Assistant of vice-rector of scientific work in International Banking Institute (Saint-Petersburg), candidate of pedagogical sciences, senior lecturer.*

**CREATION EXPERIENCE OF UNITED ELECTRONIC EDUCATIONAL SYSTEM IBI**

One of the most important elements of the International Banking Institute quality management system is the integrated educational environment. A short description of the approach to this system creation and implementation is presented in the article.

**Keywords:** *ISO 9001, TQM, business-process, electronic methodical complex, learning management system, MOODLE, Modular Object-Oriented Dynamic Learning Environment.*

**INTERNATIONAL**

*I.N. Lenkov, graduate student of the financial market and exchange relations, Moscow Financial-Industrial University «Synergy»*

**TRANSFORMATION RUBLE AS A REGIONAL RESERVE CURRENCY**

This paper identifies the main trends of further development of integration structures in the former Soviet Union in the trade and economic aspect, shows the structure of payments in the EvrAzES in the context of states and currencies. Reflects the intensity of the comparison with the EU integration process.

**Keywords:** *Ruble, accounting currency, national currency.*

**Подробную информацию о наших изданиях  
вы можете прочитать на сайте  
<http://finvector.ru>**



*Дорогие читатели!*

*Продолжаем публиковать труд И.Ф. Гиндина «Банки и промышленность в России до 1917 г.».*

*Данная книга – своеобразное исследование становления финансового капитала в России, работы дореволюционных банков, их взаимоотношений с российской промышленностью.*

*Ценно то, что автор выстраивает свое исследование в основном на базе документальных материалов.*

*Полагаем, что данный труд будет небезынтересен широкому кругу желающих пополнить свои знания по истории развития отечественного финансового капитала.*

Переходим к рассмотрению портфеля собственных ценных бумаг Азовско-Донского Банка. Достаточно бросить беглый взгляд на состав портфеля, чтобы стало совершенно ясным, что менее всего он предназначается служить политике финансирования промышленности, проводимой Банком. Так, на первые числа отдельных месяцев 1913 г. в портфеле Банка значилось следующее количество акций патронируемых им металлических предприятий.

В штуках.

Род акций.	1/V	1/VI	1/IX	1/X	1/XI	1/XII
Богословские . . . . .	1.315	2.310	1.910	170	435	675
Сулинские . . . . .	344	1.288	193	215	185	431
Таганрогские . . . . .	278	250	312	167	4	45
Сулинск. нов. вын. . . . .	—	1.164	2.115	2.154	2.244	2.319
Таганрогск. нов. вын. . . . .	1.982	1.314	1.695	1.717	1.823	2.001

Совершенно очевидно, что приведенное количество акций не имеет особого значения на общих собраниях и совершенно ступсывается перед теми огромными онкольными портфелями, с которыми мы ознакомились выше. Портфель же собственных ценных бумаг служит исключительно биржевой игре Азовско-Донского Банка, и здесь патронируемые бумаги занимают особое, своеобразное положение. Так, по металлическим бумагам Азовско-Донским Банком в отдельные месяцы 1913 г. были сделаны следующие обороты:

В миллионах рублей.

Род акций.	Апрель.		Май.		Август.	
	Деб.	Кр.	Деб.	Кр.	Деб.	Кр.
Общий оборот . . . . .	10,89	11,72	13,31	13,65	5,18	6,20
В том числе:						
Богослов . . . . .	4,33	5,44	1,98	1,76	1,16	1,20